An Independent study commissioned by

World Business Council for Sustainable Development

Battelle
The Business of Innovation
ความเป็นมาของรายงาน

เล้นทางสู่อุตสาหกรรมชีมเมคเต็นยี่ขีน
รายงานซึ่งจัดทำโดยสถาบัน Battelle Memorial

"เล้นทางสู่อุตสาหกรรมชีมเมคเต็นยี่ขีน (Toward a Sustainable Cement Industry)"
เป็นรายงานผลการวิจัยโดยสถาบันขอสิ่งแวดล้อมสุขภาพและอุตสาหกรรมชีมเมคเต็นยี่
โดยสถาบันกีโลแพ็คการพัฒนาอย่างยั่งยืน (WBCSD) ในนามของผู้ผลิตชีมเมคเต็นยี่ของโลก 10 ราย
d้วยมูลนิธิสถาบัน Battelle Memorial เป็นผู้ดำเนินการ ซึ่งได้เวลาจัดทำทั้งสิ้น 2 ปี
ด้วยประมาณกว่า 100 ล้านบาท

สถาบันกีโลแพ็คการพัฒนาอย่างยั่งยืน
สถาบันกีโลแพ็คการพัฒนาอย่างยั่งยืน (WBCSD) เป็นองค์กรทางวิชาการที่มีวัตถุประสงค์
ในการพัฒนาอุตสาหกรรมชีมเมคเต็นยี่อย่างยั่งยืน ผ่านความมุ่งมั่นในการสร้างสรรค์
ความยั่งยืนทางนวัตกรรม และควบคุมการขจัดของสิ่งแวดล้อม ผ่านการสนับสนุน WBCSD ประกอบด้วย
กลุ่มอุตสาหกรรมชีมเมคเต็นยี่ 20 กลุ่มในกว่า 30 ประเทศ เนื่องจาก WBCSD ตั้งมั่นว่า สถาบัน
จะต้องมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบชีมเมคเต็นยี่อย่างยั่งยืน 1,000 แห่งทั่วโลก

สถาบัน Battelle Memorial
สถาบัน Battelle Memorial ซึ่งมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่สหรัฐอเมริกา เป็นองค์กรกิจการที่มีจุดเน้นในด้าน
การวิจัยและพัฒนา และเป็นผู้ดำเนินการวิจัยด้านที่หลากหลายและการพัฒนาอย่างยั่งยืน การวิจัยหลาก
ๆและมุ่งมั่นในการพัฒนาระบบชีมเมคเต็นยี่อย่างยั่งยืน 1,000 แห่งทั่วโลก

Dr. Mostafa Tolba ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความสามารถทางด้านวิทยาศาสตร์และประชานิยม ที่ให้มั่นใจได้ในความ
เป็นอิสระและความเป็นอิสระในการดำเนินการ ตลอดจนผลการศึกษา

เป้าหมายของการศึกษา
รายงานนี้เป็นการศึกษาเกี่ยวกับ

- ระบุประเด็นที่สำคัญในการพัฒนาอย่างยั่งยืนสำหรับอุตสาหกรรมชีมเมคเต็นยี่
- ประเมินผลการดำเนินงานในทุกๆด้านของอุตสาหกรรมในประเทศที่เป็นหลัก
- เสนอแนวทางเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานของผู้ผลิตชีมเมคเต็นยี่
- เป็นเครื่องมือในการปรับปรุงผลการดำเนินงานของผู้ผลิตชีมเมคเต็นยี่
ความจำเป็นทางธุรกิจในการพัฒนาอย่างยั่งยืน

การดำเนินการเพื่อńติดต่อกับสิ่งแวดล้อม, ชีวภาพและความท่ามกลางกุฎิสภาพกรรมชีวมัณฑะ อย่างไรก็ตาม, ถูกต้องอย่างยั่งยืนได้เพื่อช่วยผู้ผลิตบริการการพัฒนาอย่างยั่งยืน เนื่องเนื่องITO ยุคผลouroย่างยั่งยืนในการแรงงานประชารัฐจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพคลาดและในการสร้างความได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน

ผลประกอบการทางการเงิน

ผลประกอบการทางการเงินของ Battelle แสดงให้เห็นอย่างชัดเจนถึงการยอมรับที่เพิ่มขึ้น ว่าบริษัทที่มีผู้ที่มีแนวทางการบริหาร หรืออย่างยั่งยืนมีแนวโน้มที่จะให้ผลตอบแทนทางเศรษฐกิจสูงกว่าในเรื่องที่สำคัญๆ สำหรับ:

- การผลิตทุน ค้นหาทางการบริหารคุณภาพ และประสิทธิภาพในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้น
- การเพิ่มรายงานจากการสร้างความแตกต่างในสินค้าและสิ่งแวดล้อมในตลาด
- การลดข้อบกพร่องที่เกิดจากการขับเคลื่อนการดำเนินงานในชีวิตและการใช้จ่ายในการผลิตเพิ่มขึ้น
- การบริการความเสี่ยงที่ดีกว่า เนื่องจากการปรับปรุงการดำเนินงานและการลดการความเสี่ยงต่อความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น
- การตอบรับของตลาดที่ดีกว่า ซึ่งเป็นผลจากการคืนสู่และเห็นมีไว้ใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ดีขึ้น

สิ่งเหล่านี้เกี่ยวข้องกับกุฎิสภาพกรรมชีวมัณฑะ อย่างไร?
- ลดความขัดแย้งในการประกอบการ
- นักท่องเที่ยว
- ประสิทธิภาพในการใช้พลังงานเพิ่มขึ้น
- การใช้พลังงานที่สูง
- การขับเคลื่อน (Stag) และเผาผลาญ (Fly Ash) ที่สูง
- การแก้ไขปัญหาสุขภาพ ของผู้ผลิต
- การต่อรองกับธุรกิจอย่างยั่งยืน

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียเพื่อความยั่งยืน

ปรัชญา ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในธุรกิจเพื่อความยั่งยืนต่อกุฎิสภาพกรรมชีวมัณฑะ ซึ่งให้ได้รับการเรียกร้องจากผู้ผลิตเพื่อให้มีการแข่งขันอย่างยั่งยืนให้กับกุฎิสภาพกรรมชีวมัณฑะ และการปรับรูปแบบการจัดการด้านการผลิตเพื่อความยั่งยืนที่ดี.
ผลการศึกษาที่สำคัญ

รายงานของ Battelle ได้ให้ข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางในการพัฒนาการผลิตภัณฑ์เพื่อการสร้างสรรค์คุณภาพที่ดีขึ้น

ข้อสังเกตของ Battelle

- อุตสาหกรรมชิ้นแต่งโดยรวมจะไม่พัฒนาไปถึงแนวทางที่ดีขึ้นได้ ไม่ว่าจะเป็นด้านใด ๆ ของ
  "ผลประกอบการ 3 ด้าน" ซึ่งได้แก่ ความรับผิดชอบต่อสังคม ผลประกอบการทางเศรษฐกิจ และมีคุณภาพ

- การขาดทุนให้บริษัทและผู้ขัดขืนยังสูญเสียสูงในความพยายามที่จะเป็นไปได้ตาม
  เรื่องนี้จะเป็นความสำเร็จในทางการชิ้นแต่ง ซึ่งส่งผลต่อการพัฒนาในทางการชิ้นแต่ง

- บริษัทผู้ผลิตชิ้นแต่งที่กำหนดและอนุมัติว่าจะต้องมีความสามารถในการผลิตขั้นกลางในอนาคต
  ความสามารถในการผลิตขั้นกลางยังต้องอยู่ในขั้นตอนของการพัฒนาที่ต้องมีการสร้างสรรค์
  ในระยะยาวและมีความสุขของบริษัท

- นักวิจัยในกระบวนการผลิตจะไม่สามารถปรับปรุงประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรและพลังงาน
  ซึ่งจะส่งผลให้การขับเคลื่อนทุน

- นักวิจัยในกระบวนการผลิตจะไม่สามารถต่อยอดความคิดการใหม่ในผลิตภัณฑ์
  การผลิตขั้นต่ำได้ ซึ่งส่งผลต่อการผลิตผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง

- ความสามารถในการสร้างสรรค์ขั้นสูงยังต้องอยู่ในส่วนที่สูงกว่าและผู้ขัดขืนที่ได้รับความสุขอย่างจริงจัง
  และเป็นมูลค่าที่มีความสำคัญมากขึ้นในอนาคต

- ดังนั้นวัตถุประสงค์และผลลัพธ์ที่เพิ่มขึ้น และผลกระทบต่อสุขภาพที่ร้ายแรงจากการผลิตสิ่งปลูกเลี้ยง
  ยังคงอยู่ซึ่งจะกำหนดสถานะทางเพลิงไหม้ไม่ใช่ทรัพยากรที่จะทำให้บริษัทสามารถดำเนินการได้ในระยะยาว

- อุตสาหกรรมชิ้นแต่งโดยรวมจะไม่พัฒนาไปสู่การมีส่วนร่วมให้ความสุขอย่างจริงจัง
  และเป็นระบบ

ใครคือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในอุตสาหกรรม

"ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยตรงได้แก่ ผู้ปกครอง
  หน่วยงาน อุตสาหกรุกข์และผู้ขัดขืนที่ทำให้บริษัท
  ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียโดยอ้อมได้แก่ รัฐบาล
  สถาบันวิจัย เทคโนโลยี และชุมชน"  

สถาบัน Battelle Memorial
ประเภทธุรกิจ

จากการศึกษาใน 13 ที่ข้อ ผลการพิจารณาได้เป็นข้อมูลสำหรับโครงการวิจัย (ธุรกิจระดับเดนมาร์ก) Batele ได้กำหนดประเด็นว่าที่ต้องดำเนินการ 8 เรื่อง เพื่อส่งผลบวกต่อธุรกิจ

<table>
<thead>
<tr>
<th>ลำดับที่</th>
<th>เรื่องที่ต้องดำเนินการ</th>
<th>ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง</th>
</tr>
</thead>
<tbody>
<tr>
<td>1</td>
<td>การเพิ่มผลิตภัณฑ์ของธุรกิจ</td>
<td>ลดการใช้ทรัพยากรโดยพัฒนาการใช้บุคคลสำหรับการเป็นสิ่งที่ผลิตและวัสดุที่ดี</td>
</tr>
<tr>
<td>2</td>
<td>การปรับตัวตามสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)</td>
<td>จัดที่ระบบที่สามารถจัดการเรื่องความคืบหน้า การควบคุมมาตรการประสิทธิภาพของบริษัท และสู่การสำเร็จในกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ในระยะยาว</td>
</tr>
<tr>
<td>3</td>
<td>การลดการปล่อยผลิตภัณฑ์</td>
<td>ปรับปรุงผลกระทบการควบคุมการปล่อยผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง และดังนั้นให้การใช้พลังงานพื้นฐาน</td>
</tr>
<tr>
<td>4</td>
<td>การรักษาคุณภาพ</td>
<td>ปรับปรุงการใช้ที่ดินโดยผลิตภัณฑ์และน้ำมันเพื่อปฏิรูปเป็นผลิตภัณฑ์滨江</td>
</tr>
<tr>
<td>5</td>
<td>ความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน</td>
<td>จัดที่โครงสร้างสร้างนี้ทางการที่จะมีความปลอดภัยและความพึงพอใจของพนักงาน</td>
</tr>
<tr>
<td>6</td>
<td>ความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน</td>
<td>ให้การสนับสนุนการสร้างนี้ทางการที่จะมีความปลอดภัย</td>
</tr>
<tr>
<td>7</td>
<td>การพัฒนาระดับภูมิปัญญา</td>
<td>ส่งเสริมการสร้างความรู้และความคิดในการควบคุมของคน</td>
</tr>
</tbody>
</table>
| 8       | การรักษาคุณภาพการผลิตภัณฑ์ | ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่พนักงาน กล่าวเป็นผลของการปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อส่งผลบวกต่อธุรกิจ

ความจำเป็นที่จะต้องมีการวางแผนการทางธุรกิจที่ดีขึ้น

Batele มีความพื้นฐานในการปรับปรุงธุรกิจดังกล่าวการปรับปรุงกระบวนการทางธุรกิจเกี่ยวข้องสักยิ่งขึ้นเพื่อให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่พนักงาน กล่าวเป็นผลของการปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อส่งผลบวกต่อธุรกิจ

1. การวางแผนธุรกิจที่ดีการวางแผนธุรกิจอย่างยั่งยืนอย่างเป็นระบบไม่เพียงแค่ทักษะหรือปฏิบัติและกระบวนการต้องมี
2. การสร้างระบบที่ดีในการจัดการอุปกรณ์อย่างยั่งยืน ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในให้ได้รับการดำเนินการและการบริหารจัดการ
3. การประสบการณ์ที่ดีการพัฒนาอย่างยั่งยืนและยิ่งขึ้น ในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และคุณภาพ

ข้อเสนอแนะเพื่อการดำเนินการ

Batele ให้ข้อเสนอแนะการดำเนินการเชิงธุรกิจเชิงธุรกิจสำหรับการปรับปฏิบัติได้ซึ่งรวมถึง

- ลดการใช้ทรัพยากรโดยพัฒนาการใช้บุคคลสำหรับการเป็นสิ่งที่ผลิตและวัสดุที่ดี
- จัดที่ระบบที่สามารถจัดการเรื่องความคืบหน้า การควบคุมมาตรการประสิทธิภาพของบริษัท และสู่การสำเร็จในกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ในระยะยาว
- ปรับปรุงผลกระทบการควบคุมการปล่อยผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง และดังนั้นให้การใช้พลังงานพื้นฐาน
- ปรับปรุงการใช้ที่ดินโดยผลิตภัณฑ์และน้ำมันเพื่อปฏิรูปเป็นผลิตภัณฑ์滨江 | การจัดการโรงงานและน้ำมัน |
- จัดที่โครงสร้างสร้างนี้ทางการที่จะมีความปลอดภัยและความพึงพอใจของพนักงาน |
- ให้การสนับสนุนการสร้างนี้ทางการที่จะมีความปลอดภัย | โดยทางการที่จะมีความพึงพอใจของพนักงาน |
- ส่งเสริมการสร้างความรู้และความคิดในการควบคุมของคน | โดยทางการที่จะมีความพึงพอใจของพนักงาน |
- ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่พนักงาน กล่าวเป็นผลของการปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อส่งผลบวกต่อธุรกิจ

- ลดการใช้ทรัพยากรโดยพัฒนาการใช้บุคคลสำหรับการเป็นสิ่งที่ผลิตและวัสดุที่ดี
- จัดที่ระบบที่สามารถจัดการเรื่องความคืบหน้า การควบคุมมาตรการประสิทธิภาพของบริษัท และสู่การสำเร็จในกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ในระยะยาว
- ปรับปรุงผลกระทบการควบคุมการปล่อยผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง และดังนั้นให้การใช้พลังงานพื้นฐาน
- ปรับปรุงการใช้ที่ดินโดยผลิตภัณฑ์และน้ำมันเพื่อปฏิรูปเป็นผลิตภัณฑ์滨江 | การจัดการโรงงานและน้ำมัน |
- จัดที่โครงสร้างสร้างนี้ทางการที่จะมีความปลอดภัยและความพึงพอใจของพนักงาน |
- ให้การสนับสนุนการสร้างนี้ทางการที่จะมีความปลอดภัย | โดยทางการที่จะมีความพึงพอใจของพนักงาน |
- ส่งเสริมการสร้างความรู้และความคิดในการควบคุมของคน | โดยทางการที่จะมีความพึงพอใจของพนักงาน |
- ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่พนักงาน กล่าวเป็นผลของการปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อส่งผลบวกต่อธุรกิจ

- ลดการใช้ทรัพยากรโดยพัฒนาการใช้บุคคลสำหรับการเป็นสิ่งที่ผลิตและวัสดุที่ดี
- จัดที่ระบบที่สามารถจัดการเรื่องความคืบหน้า การควบคุมมาตรการประสิทธิภาพของบริษัท และสู่การสำเร็จในกระบวนการผลิตและผลิตภัณฑ์ในระยะยาว
- ปรับปรุงผลกระทบการควบคุมการปล่อยผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง และดังนั้นให้การใช้พลังงานพื้นฐาน
- ปรับปรุงการใช้ที่ดินโดยผลิตภัณฑ์และน้ำมันเพื่อปฏิรูปเป็นผลิตภัณฑ์滨江 | การจัดการโรงงานและน้ำมัน |
- จัดที่โครงสร้างสร้างนี้ทางการที่จะมีความปลอดภัยและความพึงพอใจของพนักงาน |
- ให้การสนับสนุนการสร้างนี้ทางการที่จะมีความปลอดภัย | โดยทางการที่จะมีความพึงพอใจของพนักงาน |
- ส่งเสริมการสร้างความรู้และความคิดในการควบคุมของคน | โดยทางการที่จะมีความพึงพอใจของพนักงาน |
- ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่พนักงาน กล่าวเป็นผลของการปรับปรุงการดำเนินงานเพื่อส่งผลบวกต่อธุรกิจ
อุตสาหกรรมชีวเคมี

ข้อกังวลที่มีต่อความสามารถในการดำรงชีวิตอย่างยั่งยืน

- ใช้พืชและทรัพยากรในรูปแบบที่ยั่งยืน
- ปล่อยสุ่มและลดมลพิษ
- ความสอดคล้องกับข้อกำหนดสากล
- ข้อกำหนดทางวิทยาการที่เกี่ยวข้อง
- ข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ข้อกำหนดทางสังคมที่เกี่ยวข้อง
- ข้อกำหนดทางเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้อง
- ข้อกำหนดทางสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง
- ข้อกำหนดทางการเมืองที่เกี่ยวข้อง

อุปสรรคของการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการพัฒนาที่ดี
- กระบวนการผลิตที่ใช้รูปแบบที่ยั่งยืน
- ความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของวัสดุ
- การกำหนดมาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวกับ
- ใช้ข้อมูลของผลิตภัณฑ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- การจัดหาวิธีการที่จะลดความเสี่ยง
- ความต้องการของผู้บริโภค
- ความต้องการที่สูง
- ความต้องการที่สูง
- ความต้องการที่สูง
- ความต้องการที่สูง
- ความต้องการที่สูง
- ความต้องการที่สูง
- ความต้องการที่สูง
- ความต้องการที่สูง
- ความต้องการที่สูง
ที่ทรงเริ่มหน้า

ก้าวต่อไป - การตอบรับของลูกค้าค้ารัยและแผนปฏิบัติ

ในการสะสมแนวทางก้าวต่อไปของ Battelle ได้สรุปปัจจัยที่มีอิทธิพลที่จะนำไปสู่การได้เข้าใจในระดับลูกค้าค้ารัย โดยรวม มีการ กำกับ และการมีการสื่อสารได้รับผลสัมฤทธิ์ ในการสนับสนุนการศึกษาด้านทัศนคติผู้ใช้บริการทาง บทความและข้อมูล обращаถึง Battelle อย่างจริงจัง ทั้งนี้ความกังวลและประเด็นที่มีความสัมพันธ์ได้รับการให้ความสนใจ ประเด็นนี้จะเป็นประเด็นในการพัฒนาการตัดสินใจของบริการ และการลงมือปฏิบัติที่ขั้นตอนในอนาคต การดำเนินการตัดสินใจในบางเรื่องจะเป็นการดำเนินการร่วมกันอย่างต่อเนื่องระหว่างทีมบริการและผู้ใช้บริการให้ความสัมพันธ์เพื่อพัฒนาบริการในหน้า ในการทราบแนวรุนรังดังกล่าวจะเป็นการดำเนินการได้ดี

การพัฒนาความทักษะ

การเน้นไปที่ขั้นหน้าเป็นความทักษะสำหรับลูกค้าค้ารัยและผู้มีส่วนได้รับการศึกษาของลูกค้าค้ารัย การพัฒนาผู้ผลิตด้านชีวภาพมีศักยภาพทางวิทยาการ และการพัฒนาองค์การของตนเองจะกระทำให้ทันท่วงทีในการเรียนรู้ทักษะการปฏิบัติงาน ผู้มีส่วนได้รับการศึกษาเป็นตัวอย่างในการดำเนินการตัดสินใจการพัฒนาการตัดสินใจทางวิทยาการ หน้าที่จะต้องผู้ผลิตด้านการพัฒนาทักษะทั้งหมดในด้านวิทยาการ

นโยบายและข้อบังคับของรัฐบาลที่จะจัดผลการผลิตให้ต่อไปได้ด้วยบริบทและแนวทางผู้ผลิตด้านในการพัฒนาการสร้างการผลิตที่เหมาะสม ทั้งในใจจากความสามารถของลูกค้า รวมถึงการเพิ่มขึ้นของการจัดตั้งงาน การสร้างรายได้ด้านการผลิตและการผลิตที่สำคัญทางวิทยาการในบางบริษัทจะทำให้ขึ้นกับบริษัทมากขึ้นตามมาตรฐานในการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่อาจนำมาซึ่งความได้เปรียบในการแข่งขันที่หนึ่ง

วิถีพัฒนาตัวรับอนาคต

ผลการศึกษาวิเคราะห์ลูกค้าค้ารัยจะสามารถนำมาใช้ได้อย่างทันท่วงทีไป หากตอบสนองต่อปัญหาและ ข้อกังวล บนบริการพัฒนาต่อไปในดิจิทัล “ข้าราชการได้ปรับขั้นตอน” และทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้รับการเปิดพื้นที่แนวรุนรังทางการตัดสินใจด้านลูกค้าค้ารัย ซึ่งลูกค้าค้ารัยควรจะเป็นผู้ที่ทรงคุณค่าที่ยิ่งใหญ่
Sponsors

ABB Switzerland
Buzzi Unicem Italy
Cementos Chihuahua Mexico
Citigroup Corporate & Investment Bank Switzerland
Compagnie de Fives (FCB Ciment) France
Crédit Commercial de France France
Credit Suisse Switzerland
CRH plc Ireland
Deutsche Bank Germany
EnBW - Energievertriebsgesellschaft mbH Germany
F.L.Smidth A/S Denmark
I.P.E. - Investimentos e Participações Empresariais, S.A. Portugal
KHD Humboldt Wedag AG Germany
Komatsu Ltd. Japan
Krupp-Polysius Germany
Fundação Luso-Americana para o Desenvolvimento - FLAD Portugal
Ministério da Ciência e da Tecnologia (MCT) Portugal
Nesher - Israel Cement Enterprises Ltd. Israel
PRo Publications International Ltd United Kingdom
RWE Plus Germany
SECIL, Companhia Geral de Cal e Cimento, S.A. Portugal
Sotécnica, Sociedade Electrotécnica, S.A. Portugal
Ssangyong Korea
Teixeira Duarte - Engenharia e Construções, S.A., Portugal
Teris/SITA France
Titan Cement Company S.A. Greece
United Nations University Japan
WWF International Switzerland

Communications Partners

ABCP - Brazilian Cement Association Brazil
American Portland Cement Alliance USA
CEMENT INDUSTRY FEDERATION Australia
British Cement Association (BCA) United Kingdom
CEMBUREAU Belgium
Japan Cement Association (JCA) Japan
Portland Cement Association (USA)
South African Cement Producers Association (SACPA) South Africa
VDZ VEREIN DEUTSCHER ZEMENTWERKE E.V. Germany